


# MS Industrie AG

ORDENTLICHE HAUPTVERSAMMLUNG 2025

München, 01. Juli 2025

# AGENDA

- 
1. **Unternehmensstruktur und Erläuterung der Finanzdaten**
  2. Aktuelle Geschäftsentwicklung und Ausblick
  3. Sonstige Berichte und Erläuterungen zu ausgewählten Tagesordnungspunkten

# WESENTLICHE MEILENSTEINE UND EREIGNISSE 2024



- Starke **Nachfragerückgänge** ab dem 2. Quartal 2024; insgesamt rund -18%
- Weitgehender Abschluss des Groß-Projektes der **flexiblen Produktions- Automatisierung / -Digitalisierung**
- Aufbau des **neuen amerikanischen Standorts** in Charlotte / North Carolina
- Verstärkte **Ausdehnung des Vertriebs** in Branchen außerhalb der LKW-Industrie, z.B. Baumaschinen, Medizintechnik, Ersatzteilwesen, Defense und Industrie
- Sichtbare **Erholung des Auftragsbestandes** zum Jahresende 2024
- **Akquisitionserfolg** bei einem Großkunden für Off-road-Motoren



- **Überwindung** der Auslieferungsverschiebungen aus der Lieferkettenproblematik 2022 und 2023
- Daher Rückgang der **Gesamtleistung 2024** um rund -16% auf rund 67 Mio. Euro
- Weitere **Steigerung der Profitabilität** auf rund 7% EBIT
- 51%-Transaktion mit strategischem Partner **Schunk Sonosystems** zur Jahresmitte
- Umstellung der verbleibenden 49%-Beteiligung auf Konsolidierung „**at equity**“; somit verkürzte Konzern-GuV ab dem 2. Halbjahr 2024
- In der Folge deutliche **positive bilanzielle Effekte** in der MS Industrie Gruppe

# TRANSAKTION MS UTG / SCHUNK SONOSYSTEMS



München, 31. Mai 2024

**AD HOC Mitteilung**

**MS Industrie AG plant eine strategische Partnerschaft mit der Schunk Group für das Segment „MS Ultrasonic“**

Der Vorstand der MS Industrie AG (WKN 585518; ISIN DE0005855183) informiert, dass die Schunk Sonosystems GmbH, Wettenberg, sich mit einfacher Mehrheit an der MS Ultraschall Technologie GmbH, Spaichingen, beteiligen will. Ein entsprechender Vertrag wurde heute unterzeichnet. Der wirtschaftliche Vollzug steht noch unter dem Vorbehalt transaktionsüblicher formaler Freigaben und wird im Laufe des Monats Juli 2024 erwartet.

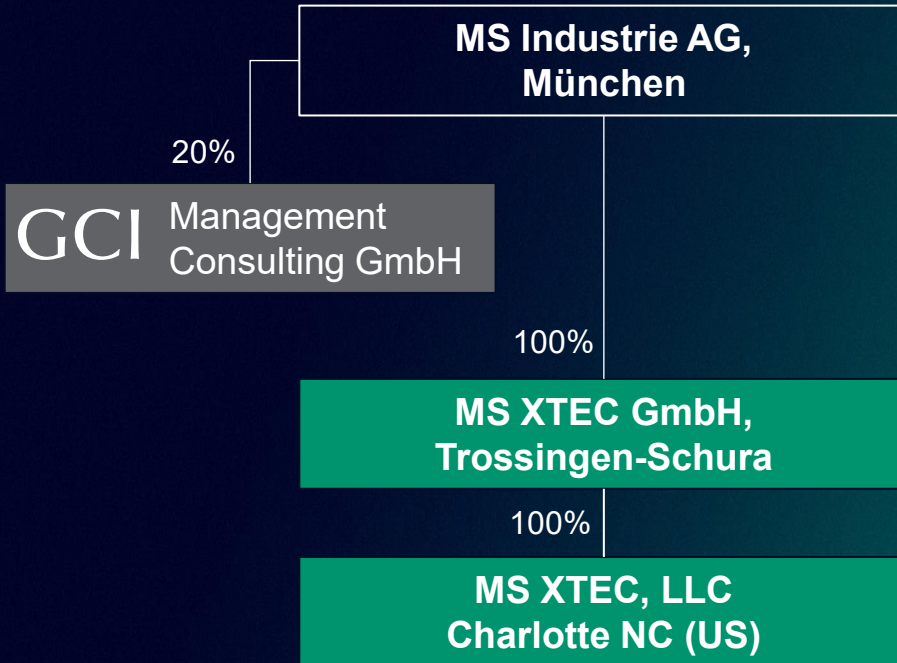
Die Schunk Sonosystems GmbH ist Teil der Schunk Group mit Sitz in Heuchelheim / Hessen, ein international tätiger Technologiekonzern mit ca. 9.600 Mitarbeitern in 26 Ländern und einem gesamthaften Umsatz von über 1,6 Milliarden Euro und ist Spezialistin für Maschinen und Systeme im Bereich des Ultraschall-**Metallschweißens** – komplementär zu MS Ultrasonic mit ihrer Kompetenz im Ultraschall-**Kunststoffschweißen**. Gesellschafter der Schunk Group ist die Ludwig-Schunk-Stiftung.

Nach Vollzug der Transaktion würde das Segment MS Ultrasonic künftig in der Schunk Group vollkonsolidiert. Bei der MS Industrie Gruppe würde die verbleibende strategische Beteiligung nach der Eigenkapitalmethode („at equity“) konsolidiert werden.



- Closing der Transaktion zum 05. Juli 2024
- Entkonsolidierung des Segments Ultraschall („MS UTG“) auf Basis der Zahlen zum 30. Juni 2024

# STRATEGISCHE KERNBETEILIGUNG



# WEITERE ENGAGEMENTS

MS Ultraschall Technologie GmbH, Spaichingen, 49%

Deutsche Elektromotoren Holding GmbH, 15%

Grundstück Leipzig (GCI BridgeCapital GmbH), 100%

Immobilie Webberville (MS Land & Buildings LLC, US), 100%

Immobilie Zittau (MS PowerTec GmbH), 100%

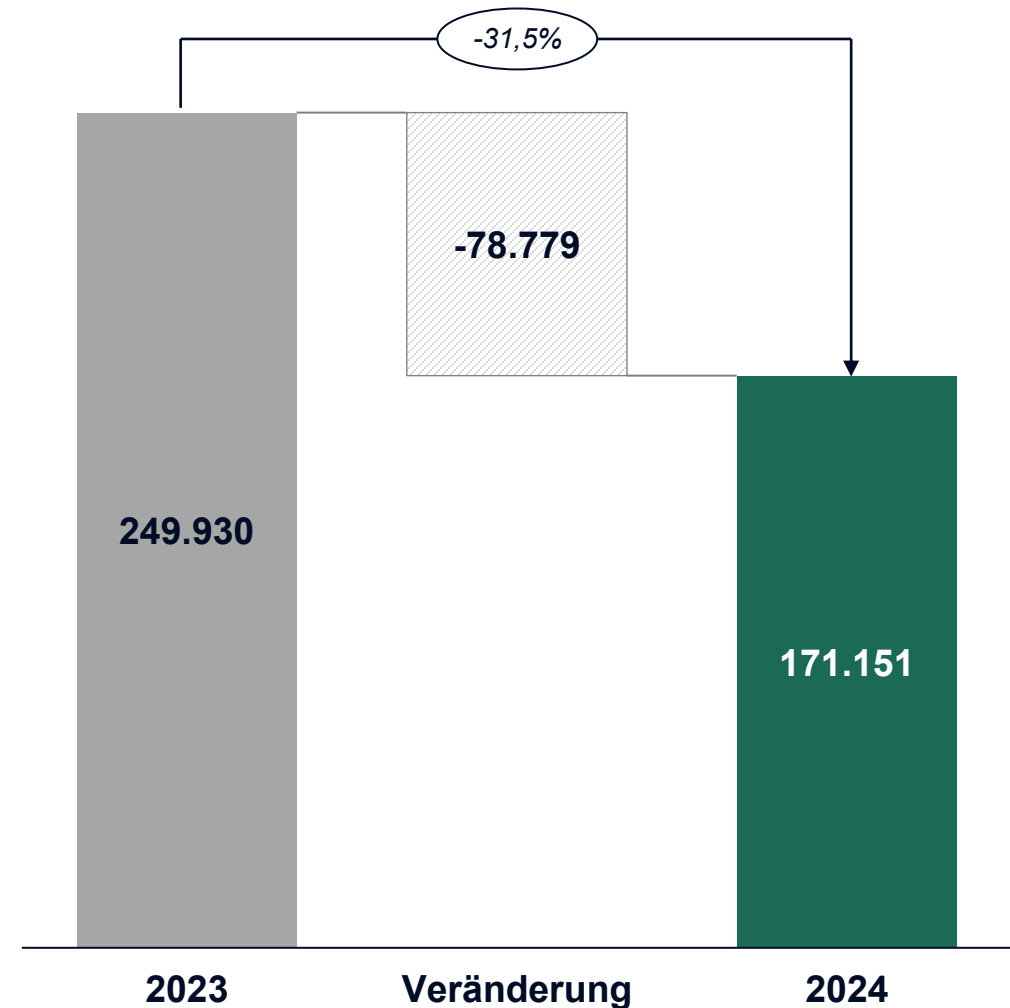
Immobilie Spaichingen (MS Real Estate GmbH & Co. KG), 6%



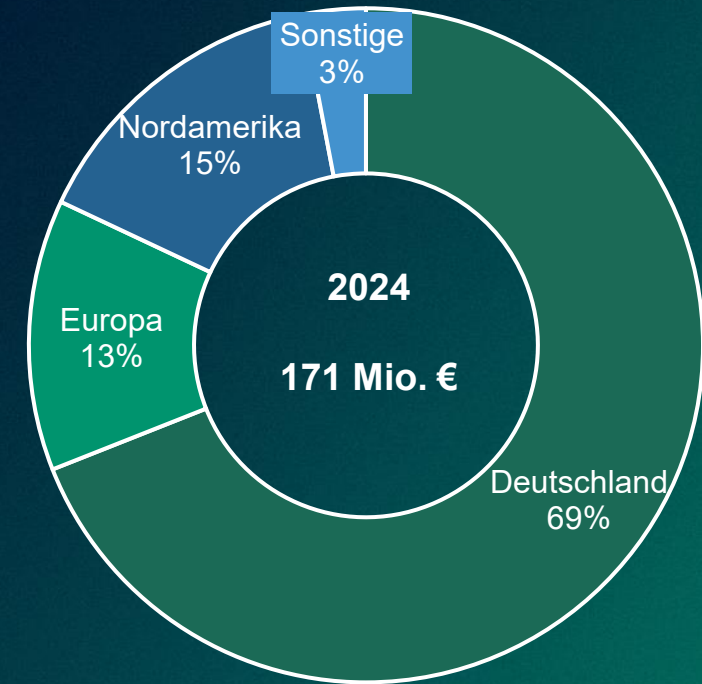
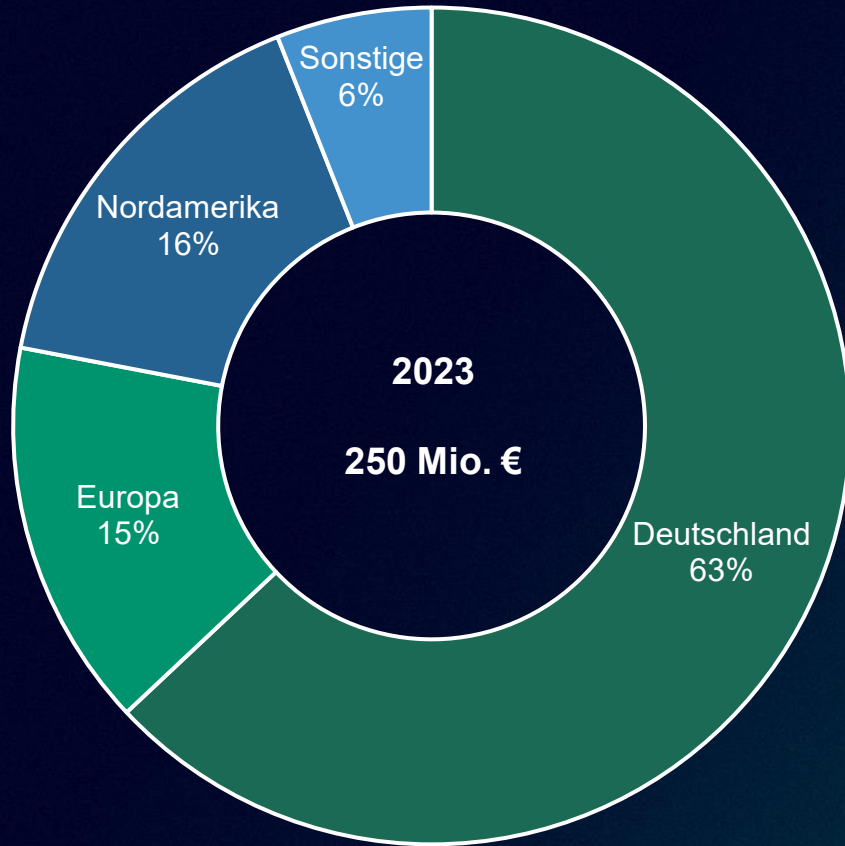
# UMSATZ

- Der deutliche **Umsatzrückgang** im Geschäftsjahr 2024 resultiert aus zwei Effekten:
  - i. Rund **Mio. EUR -50** aufgrund des unterjährigen **Teilverkaufs des Segments „Ultrasonic“** zum 05.07.2024
  - ii. Rund **Mio. EUR -29** aufgrund des deutlichen Rückgangs von Kundenabrufen im Segment **„Antriebstechnik“**, insbesondere im 2. Halbjahr 2024
- Die Umsätze des Segments **„Antriebstechnik“** lagen somit um rund **-17,6 %** unter den Umsätzen des Vorjahres.
- Die Umsätze des Segments **„Ultrasonic“** lagen im ersten Halbjahr 2024 um rund **-25,1 %** unter den Umsätzen des Vor-Halbjahres.

TEUR



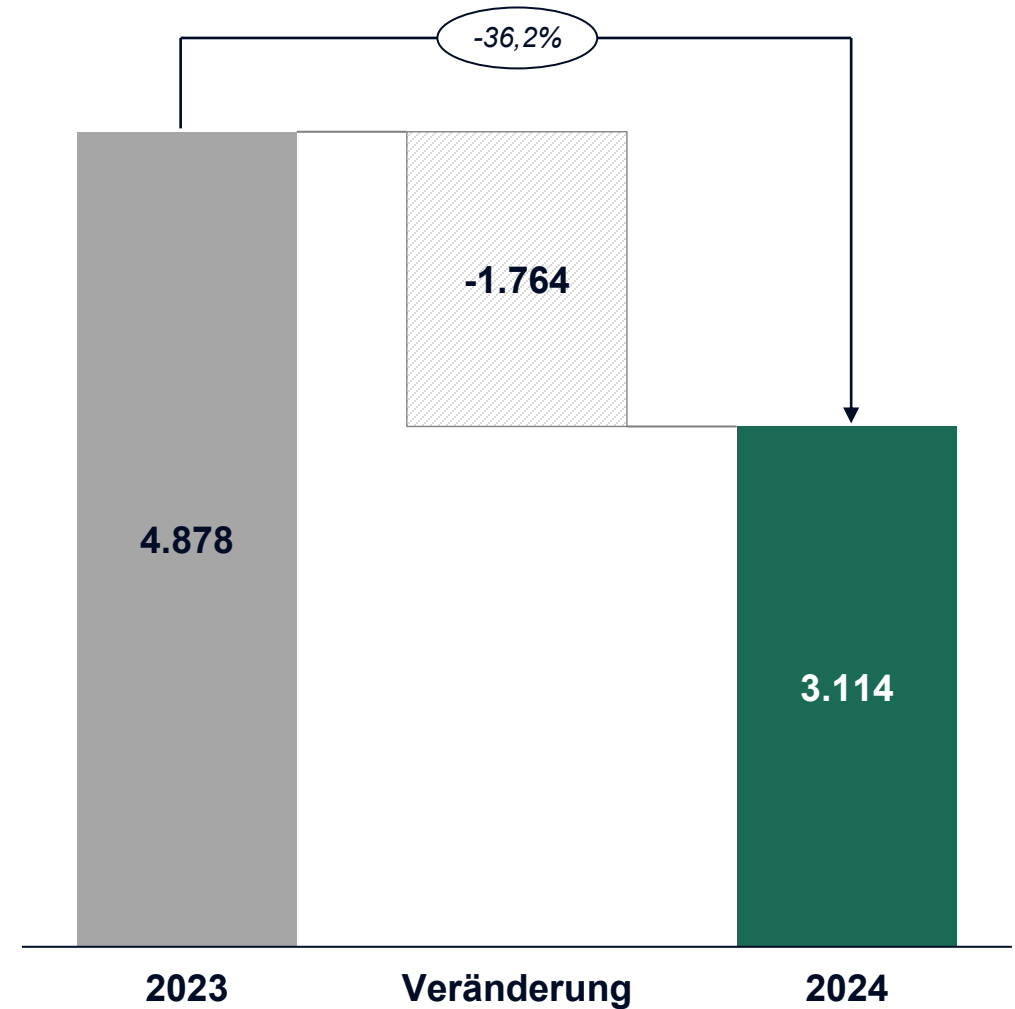
# UMSATZERLÖSE NACH REGIONEN



# SONSTIGE ERTRÄGE

- Die **sonstigen Erträge** enthalten Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen und anderen abgegrenzten Verbindlichkeiten sowie periodenfremde Erträge in Höhe von insgesamt **TEUR 752** (Vorjahr 2023: TEUR 2.417).
- Darüber hinaus sind **Wechselkursgewinne** in Höhe von **TEUR 1.181** (Vorjahr 2023: TEUR 1.030) enthalten.
- In der Berichtsperiode und in der Vorjahresperiode waren die sonstigen Erträge nicht durch wesentliche Sondereinflüsse beeinflusst.

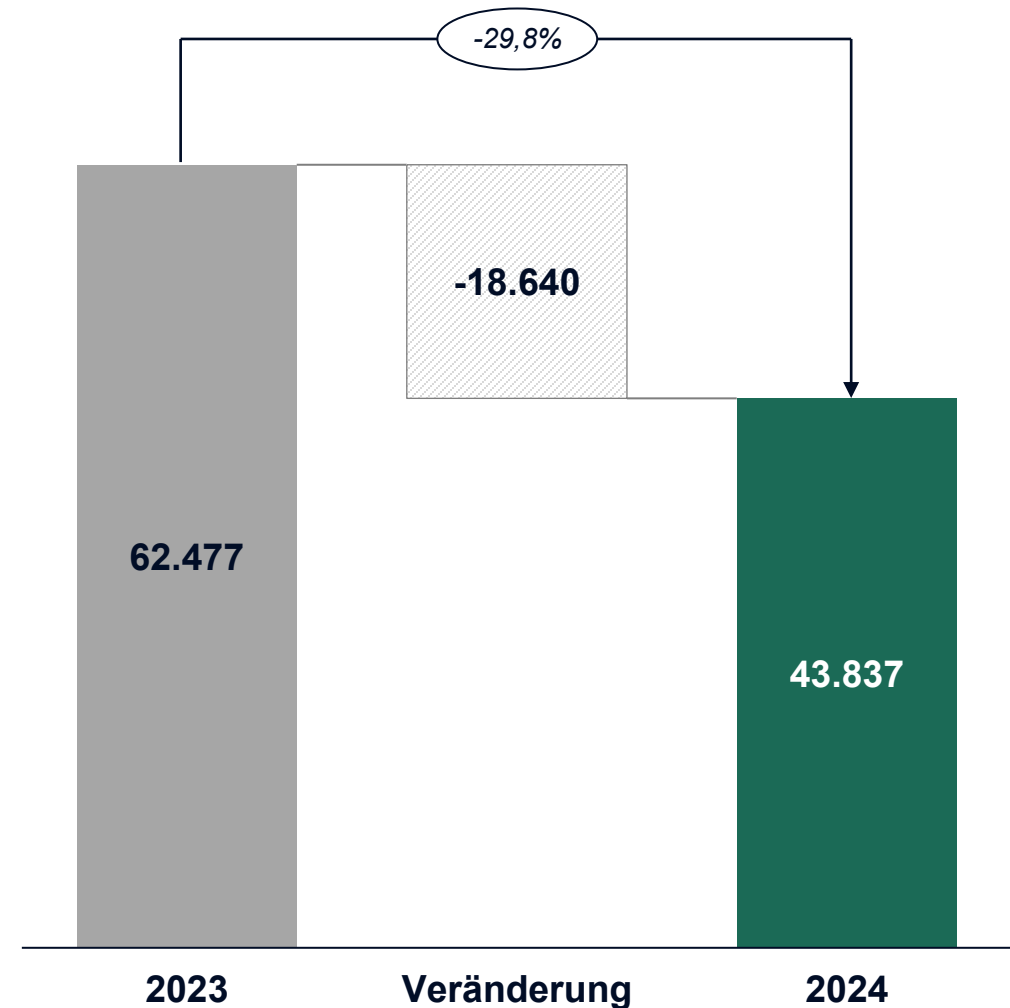
TEUR



# PERSONALAUFWAND

- Im Geschäftsjahr 2024 sank der **durchschnittliche Personalstand** nach Köpfen um rund **-25,9 %** auf **612** festangestellte Mitarbeiter (ohne Leiharbeitskräfte und Azubis) (Vorjahr 2023: durchschnittlich 826 Mitarbeiter).
- Zum 31.12.2024: **406 festangestellte Mitarbeiter**, im Vergleich zu 813 per Ende 2023 (-50,1 %).
- Starker Rückgang des **Personalaufwands** leicht überproportional im Verhältnis zu der ebenfalls deutlich gesunkenen Mitarbeiterzahl.
- Hauptgrund für die deutlich gesunkene Mitarbeiterzahl war der unterjährige Teilverkauf des Segments „Ultrasonic“, das seit dem Teilverkauf als 49%ige Minderheitsbeteiligung nur noch „**at equity**“ **konsolidiert** wird.

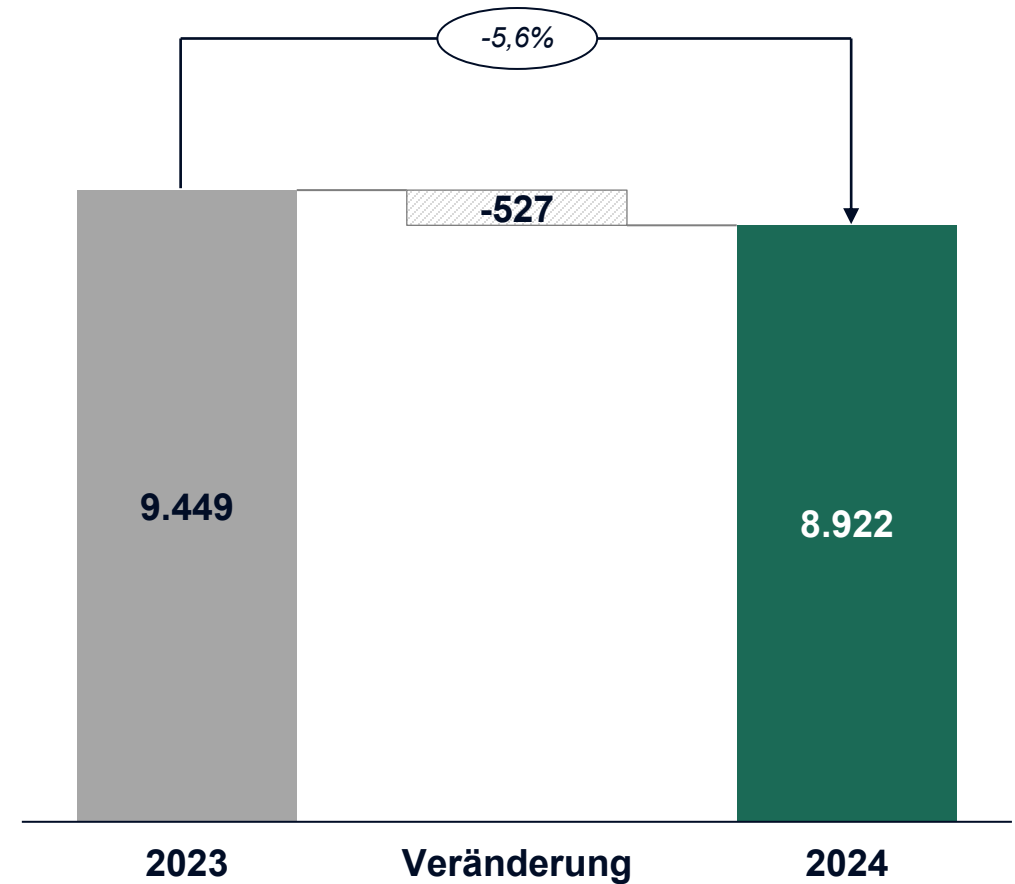
TEUR



# ABSCHREIBUNGEN

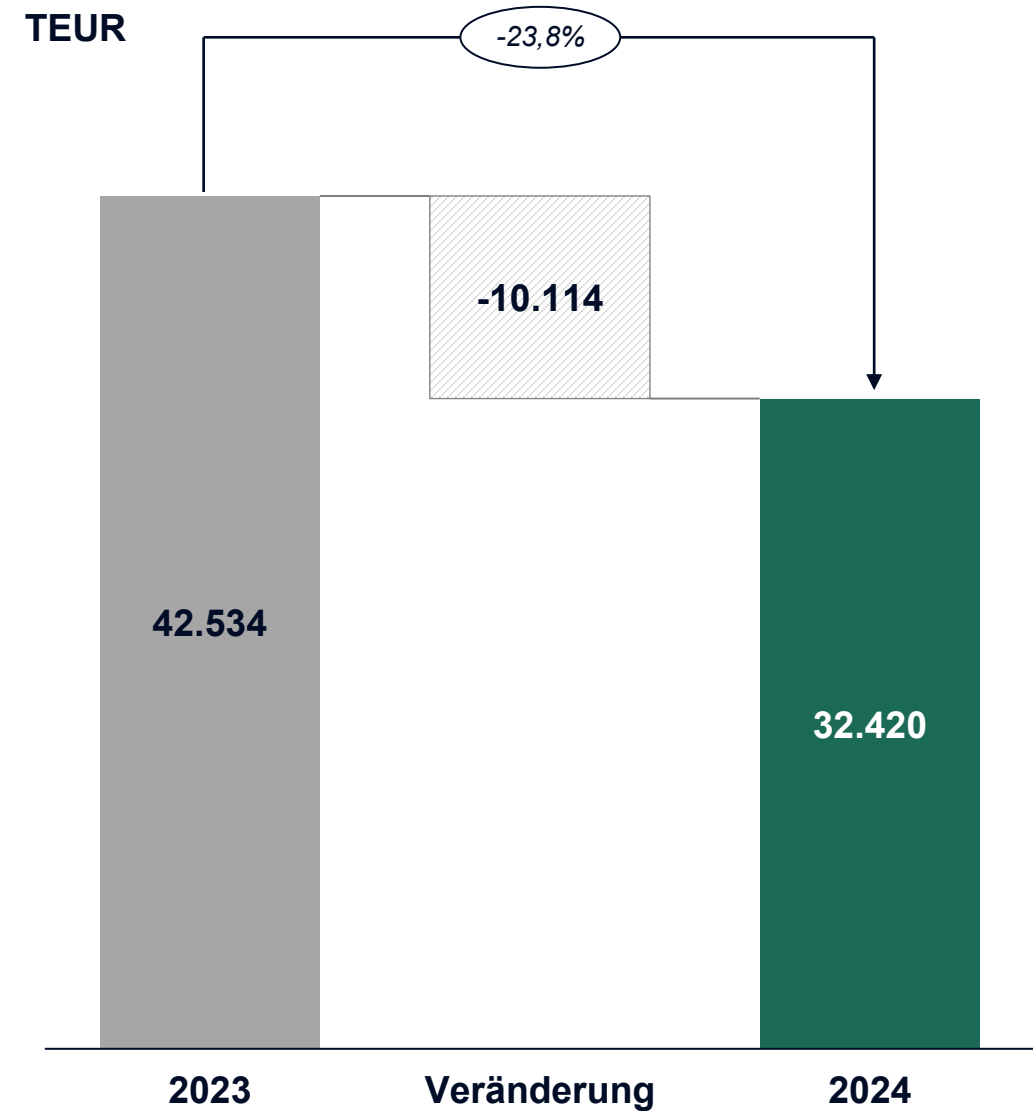
- Planmäßige **Abschreibungen** sind im Geschäftsjahr aufgrund der gleichbleibend hohen Investitionsrate erwartungsgemäß **nur leicht gesunken** und damit nahezu unverändert.
- Darin sind die Abschreibungen des Segments „**Antriebstechnik**“ in Höhe von TEUR 7.211 (Vj. 2023: 6.098) enthalten.
- Wie im Vorjahr **keine Wertminderungsaufwendungen**.

TEUR



# SONSTIGE AUFWENDUNGEN

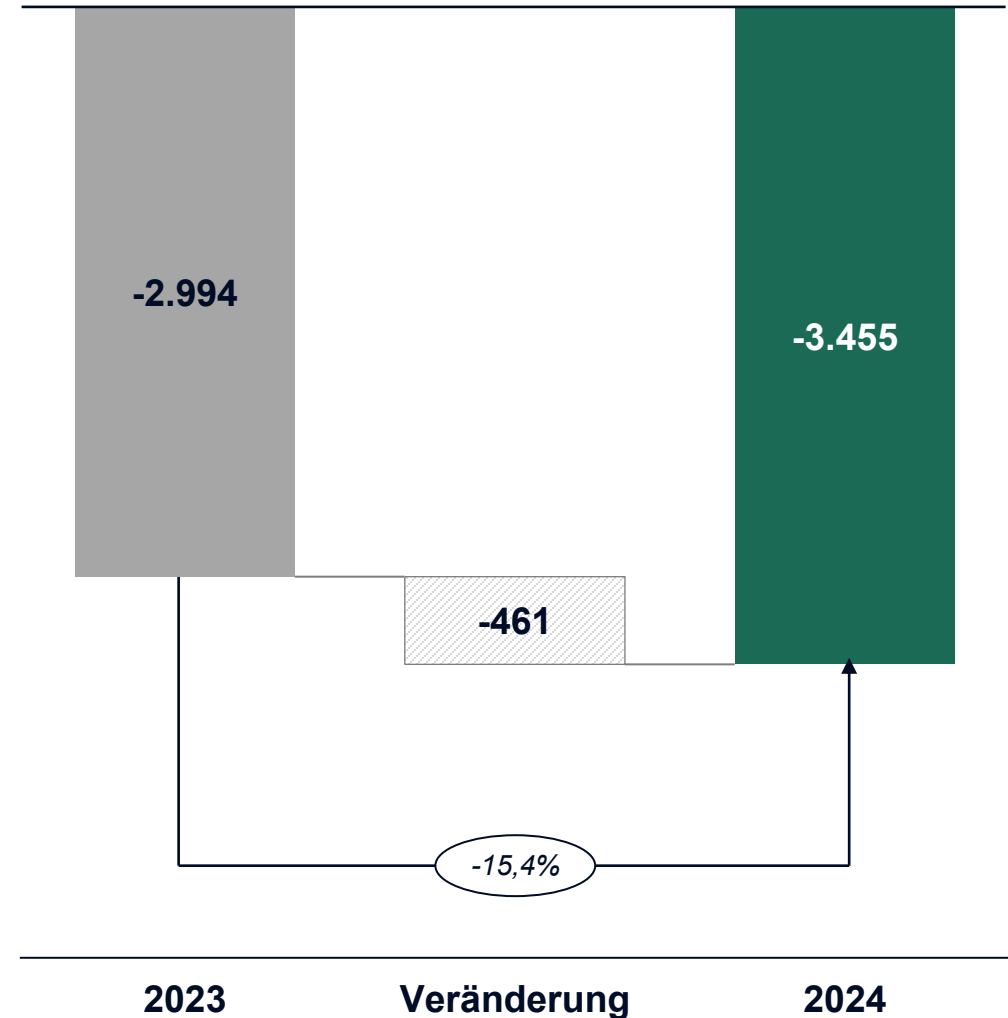
Mio. EUR	2023	2024	Delta
Energie & Verbrauchsstoffe	8,1	6,8	-16%
Instandhaltung	5,6	4,8	-14%
Miet- und Leasingkosten	4,3	4,6	7%
Leiharbeiter / so. Personal	8,1	4,1	-49%
Fracht- und Transportkosten	2,8	1,7	-39%
Rechts- und Beratungskosten	1,5	1,4	-7%
Sonstiger Aufwand	12,1	7,2	-40%
A.O. Ergebnis MS UTG	0	1,8	<i>n.a.</i>
<b>Summe</b>	<b>42,5</b>	<b>32,4</b>	<b>-24%</b>



# FINANZERGEBNIS

- In 2024 sind **Finanzerträge** in Höhe von TEUR 877 (Vj. 2023: TEUR 928) und **Finanzaufwendungen** in Höhe von TEUR - 4.332 (Vj. 2023: TEUR -3.922) saldiert enthalten.
- Das Finanzergebnis hat sich gegenüber dem Vorjahr per Saldo um rund **-15,4 %** verschlechtert. Der Hauptgrund hierfür ist die **veränderte Zinslandschaft**, die zu deutlich höheren Zinsaufwendungen vor allem im Hinblick auf die kurzfristigen, variabel verzinslichen Kredite des Konzerns geführt hat. Dagegen hatte die zunehmende Entschuldung einen positiven Einfluss auf das Finanzergebnis.
- Das **Ergebnis aus assoziierten Unternehmen** resultiert im Geschäftsjahr in Höhe von TEUR 168 (Vorjahr 2023: TEUR 0) aus der „at-equity“-Folgebewertung der 49%igen Minderheitsbeteiligung an der MS Ultraschall Technologie GmbH, sowie in Höhe von TEUR 111 (Vorjahr 2023: TEUR 201) aus der „at-equity“-Bewertung der im Geschäftsjahr mit der „MS UTG“ verkauften WTP Ultrasonic Industria e Comercio de Maquinas Ltda., Contagem City, Brasilien.

TEUR

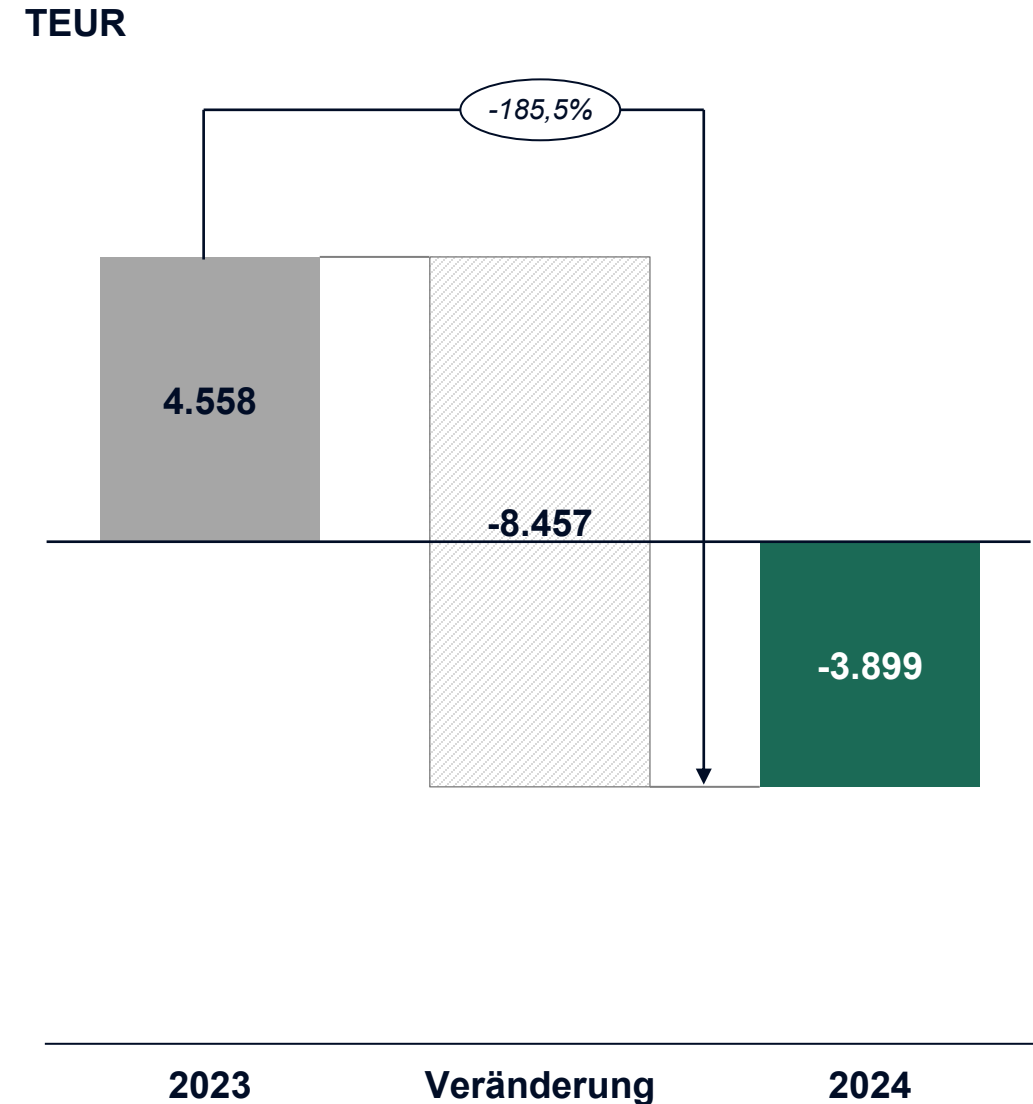


# JAHRESERGEBNIS KONZERN EAT

- Das Konzernjahresergebnis nach Ertragsteuern (EAT) ist erheblich schlechter ausgefallen als im Vorjahr und beträgt Mio. EUR -3,9 (Vorjahr 2023: Mio. EUR +4,6).
- Im Geschäftsjahr 2023 gab es keine wesentlichen Effekte aus Sondereinflüssen.

Im Geschäftsjahr 2024 gab es folgende wesentliche Effekte aus Sondereinflüssen:

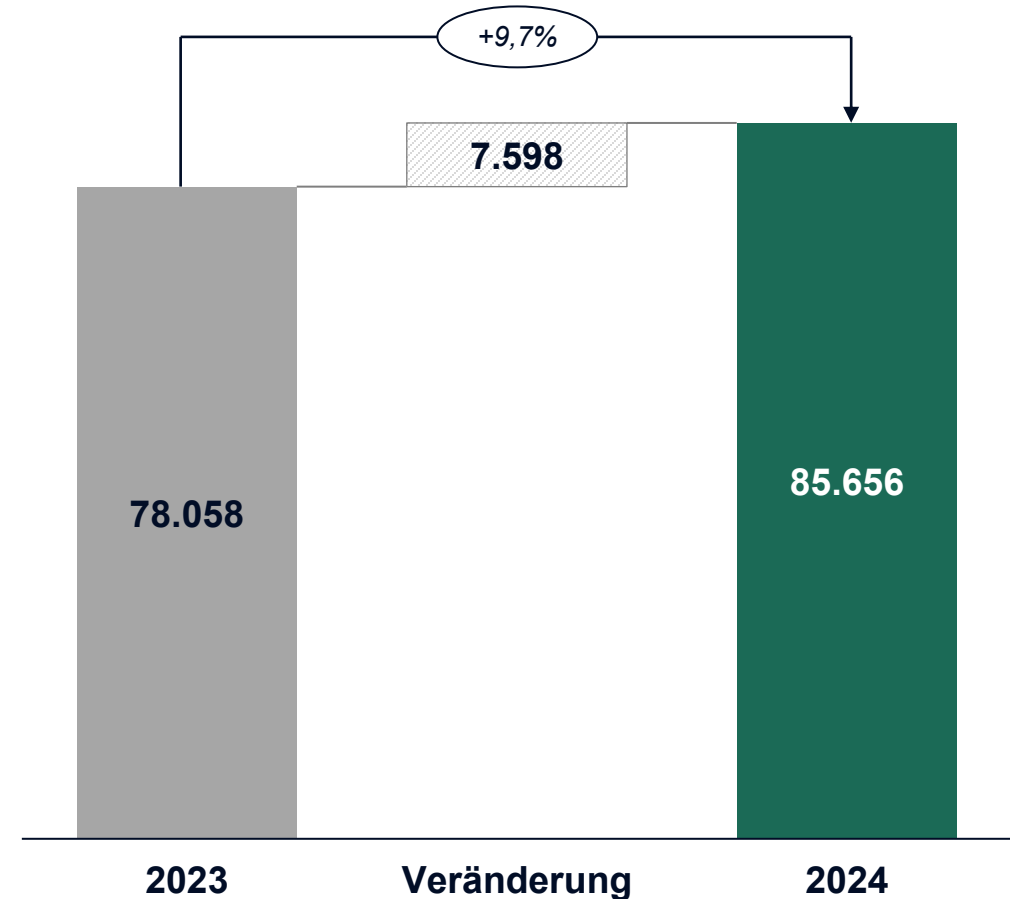
- Aus dem Verkauf der „Ultraschall“-Aktivitäten der MS Industrie-Gruppe resultiert ein **negatives Entkonsolidierungsergebnis in Höhe von insgesamt rund Mio. EUR -1,8 vor Steuern**; davon entfielen Mio. EUR -1,7 auf die Ausbuchung anteiliger latenter Steuerforderungen.



# ANLAGEVERMÖGEN

- Hauptgrund für den Anstieg der langfristigen Vermögenswerte im Geschäftsjahr sind im Wesentlichen die **Zugänge aus der erstmaligen "at equity"-Konsolidierung der Minderheitsbeteiligung** an der MS Ultraschall Technologie GmbH, Spaichingen, in Höhe von rund **Mio. EUR +17,4**.
- Dagegen stehen vor allem die planmäßigen **Abschreibungen** auf immaterielle Vermögenswerte sowie auf technische Anlagen und Maschinen in Höhe von insgesamt **TEUR -8.922** (Vorjahr 2023: TEUR -9.449), sowie die **Abgänge** an immateriellen Vermögensgegenständen sowie technischen Anlagen und Maschinen im Zuge der Veräußerung der „Ultrasonic“-Sparte.
- Relativ zur Bilanzsumme deutlicher Anstieg von 42,3 % im Vorjahr auf **62,2 %**.

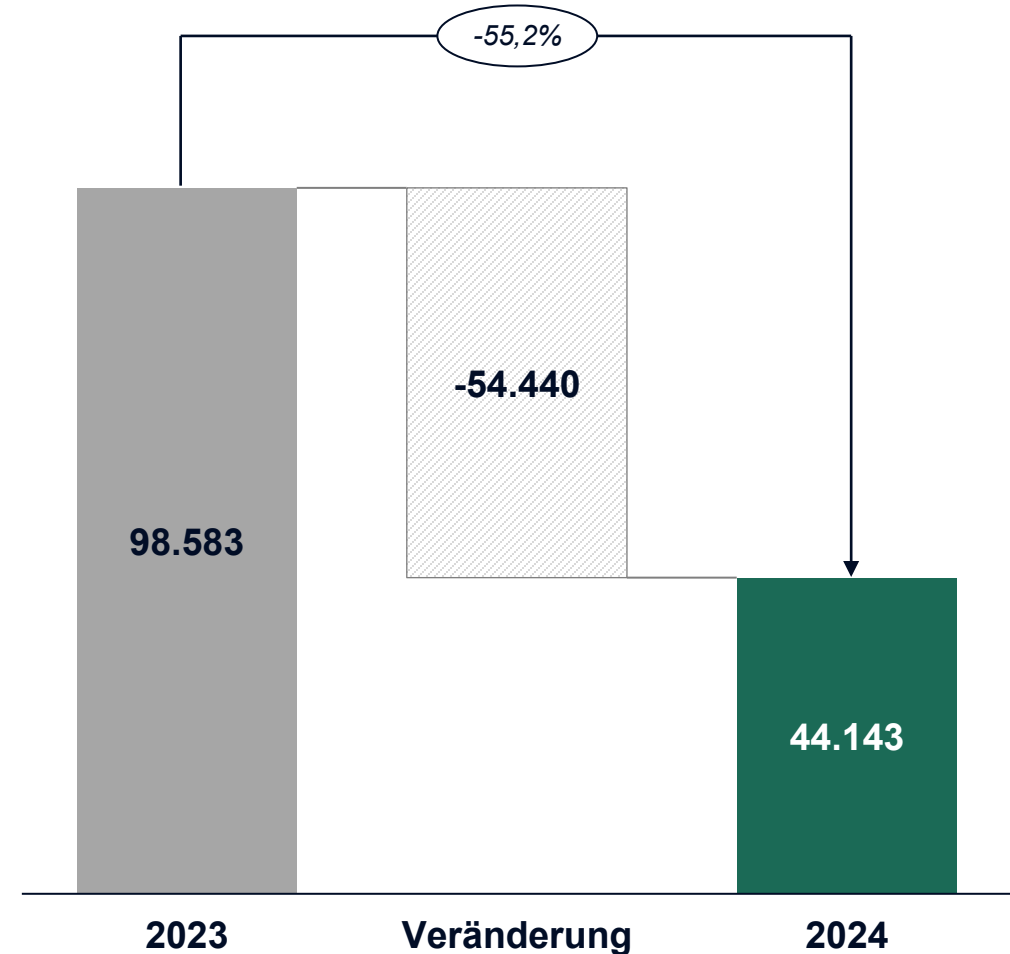
TEUR



# UMLAUFVERMÖGEN

- Erfolgreicher **Working Capital-Abbau** im Zuge der Veräußerung der „Ultrasonic“-Sparte im Geschäftsjahr.
- Das „**Net Working Capital**“ (Vorräte und Kundenforderungen abzüglich Lieferantenverbindlichkeiten) beläuft sich zum 31. Dezember 2024 auf **Mio. EUR 11,1** (Vorjahr: Mio. EUR 59,5) und ist damit im Vorjahresvergleich um rund -81,4 % deutlich zurückgegangen.
- Bestand an **Vorräten** deutlich niedriger, mit deutlichem Rückgang um rund Mio. EUR -32,9 auf rund **Mio. EUR 18,2**.
- **Forderungen aus Lieferungen und Leistungen** deutlich niedriger, mit deutlichem Rückgang um rund Mio. EUR -21,0 auf rund **Mio. EUR 31,3**.
- Leichter Anstieg der **liquiden Mittel** um Mio. EUR +0,2 auf **Mio. EUR 2,3**.
- Relativ betrachtet deutlicher Rückgang von **UV** und **ARAP** von 53,4 % auf **32,1 %** der Konzernbilanzsumme.

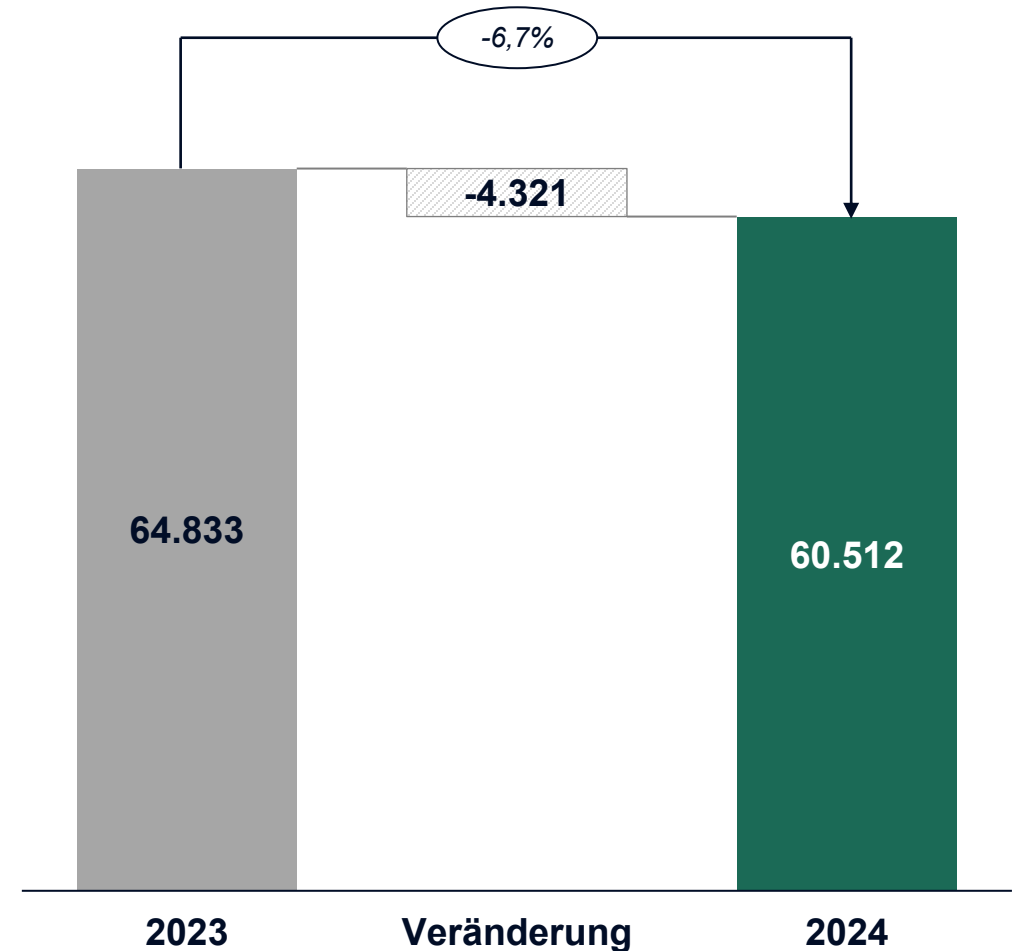
TEUR



# EIGENKAPITAL

- Aufgrund des **negativen Konzernjahresergebnisses** in Höhe von **Mio. EUR -3,9** (Vj. 2023: positives Konzernjahresergebnis i.H.v. Mio. EUR +4,6), **absolut gesehen leicht verschlechtert**.
- Die **Eigenkapitalquote** ist im Vergleich zum 31.12.2023 hingegen deutlich gestiegen. Sie beträgt bei einer **in 2024 um rund -25,4 % deutlich gesunkenen Konzern-Bilanzsumme** zum 31.12.2024: **44,0 %** (Vj. 31.12.2023: 35,1%).

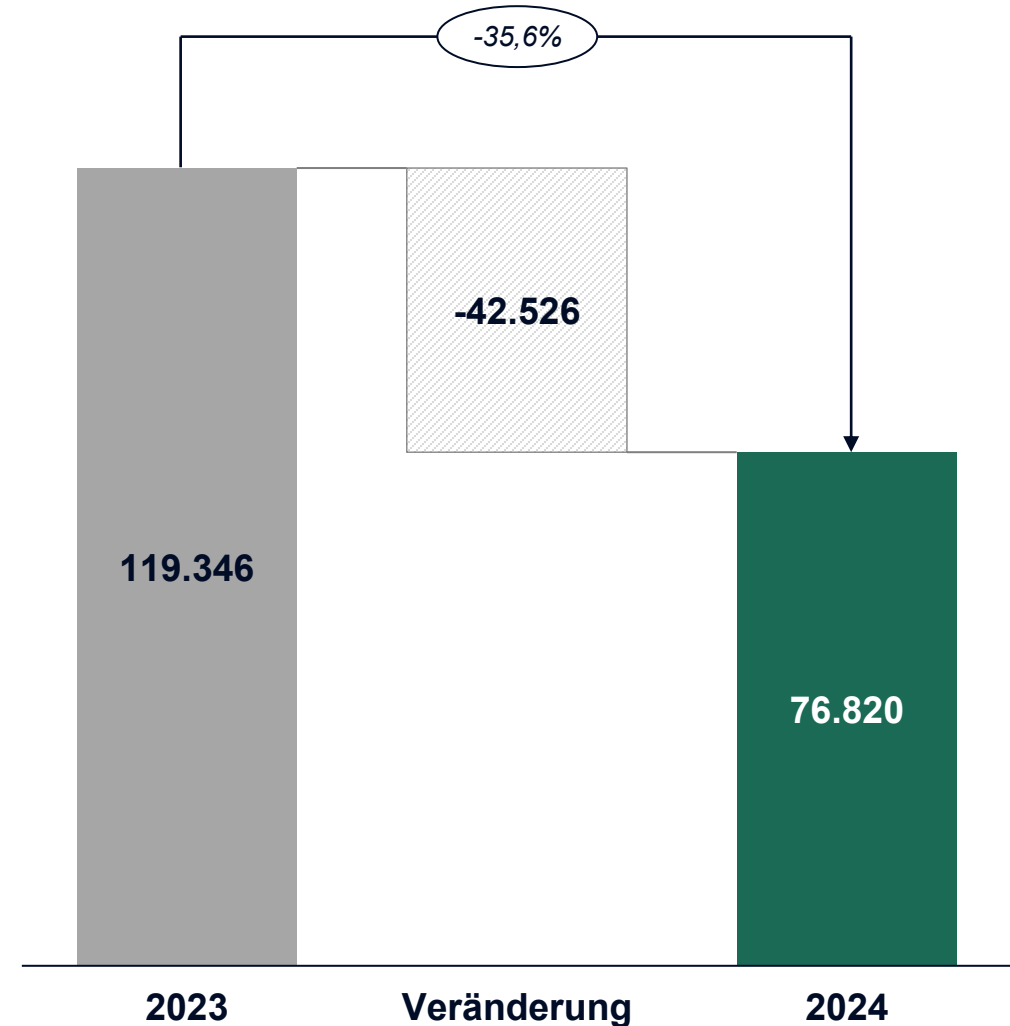
TEUR



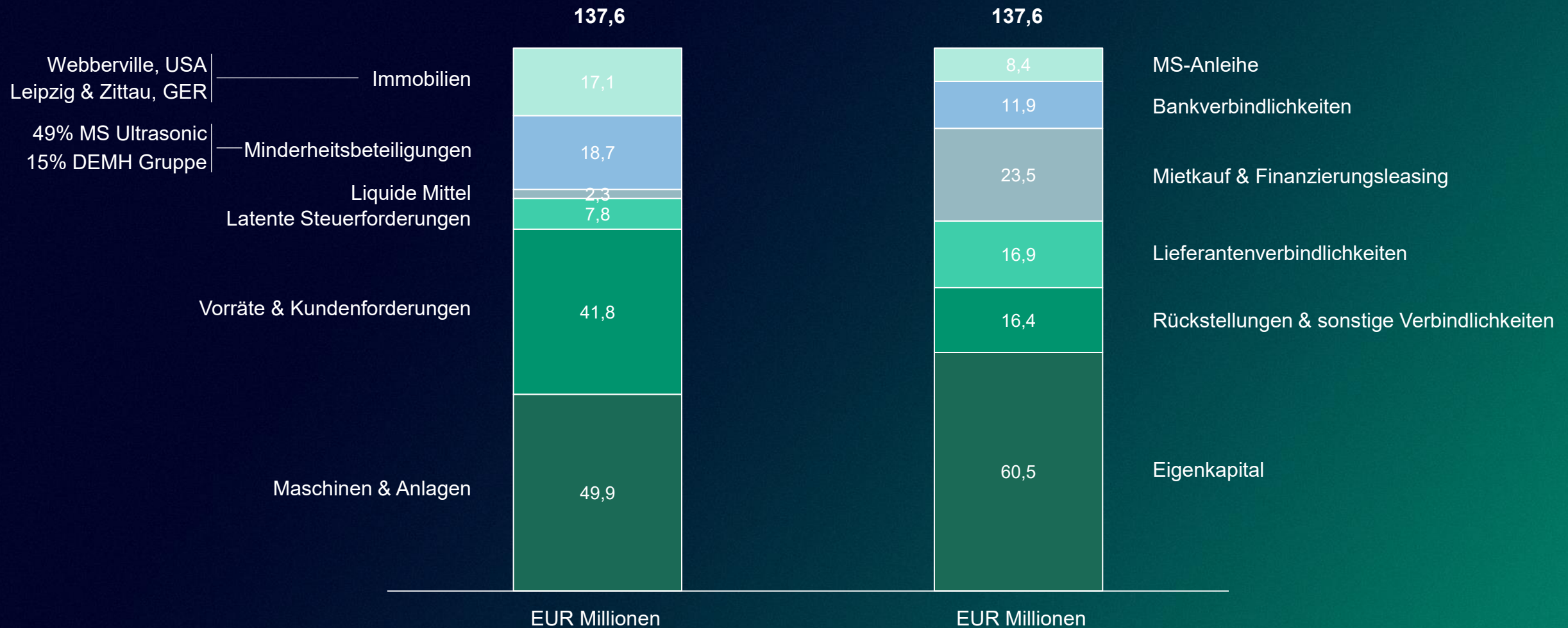
# FREMDKAPITAL & PRAP

- Deutlicher Rückgang der **Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen in 2024** um insgesamt rund Mio. EUR -5,9 auf rund **Mio. EUR 16,9**.
- Der **Nettoverschuldungsgrad** (definiert als Nettoverschuldung/Eigenkapital) des Konzerns hat sich von 106,1 % zum Jahresende 2023 auf nunmehr **68,6 %** zum Ende des Geschäftsjahres **massiv verbessert** (hierbei ermittelt sich der Nettoverschuldungsgrad, indem man die Schulden, definiert als lang- und kurzfristige Finanzverbindlichkeiten abzüglich Guthaben bei Kreditinstituten, zum Eigenkapital in Beziehung setzt).
- Die **Vorjahresprognose einer Reduzierung des Verschuldungsgrades** im Geschäftsjahr 2024 bei einer um rund **-25,4 % deutlich gesunkenen Konzern-Bilanzsumme** hat sich damit bestätigt.

TEUR



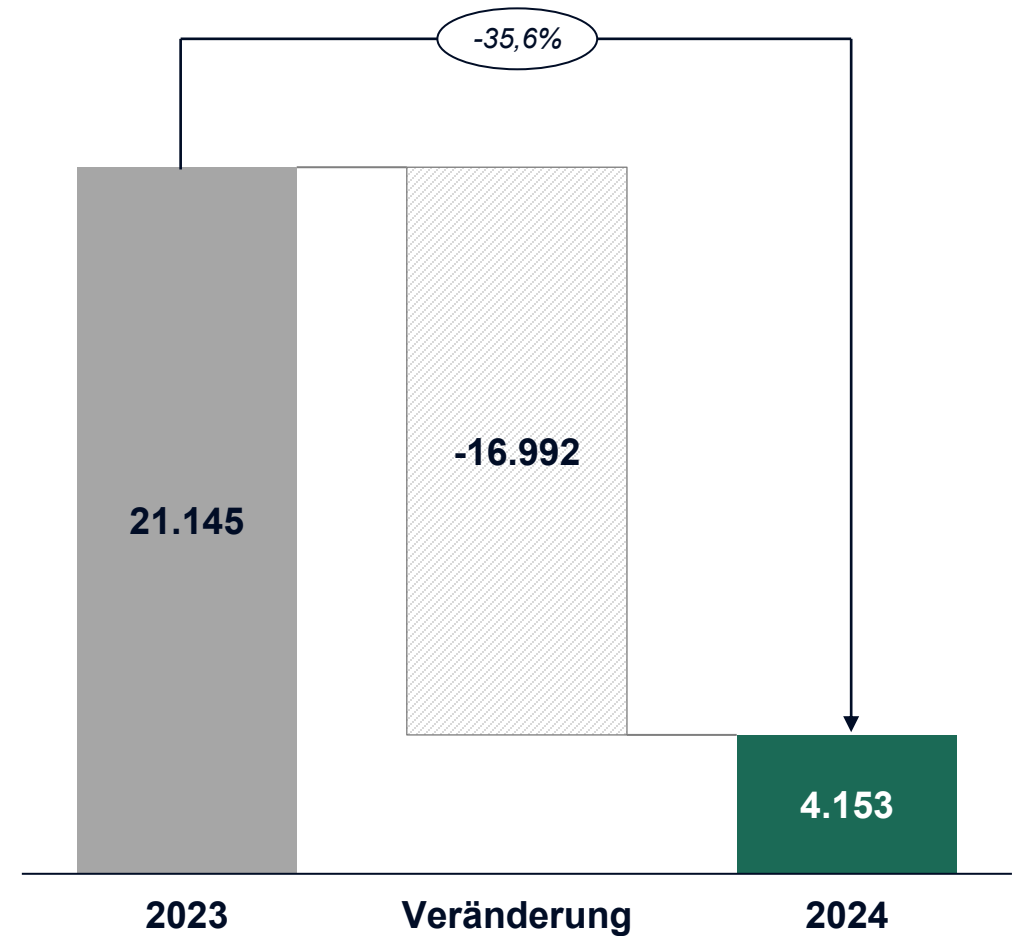
# BILANZSTRUKTUR ZUM 31. DEZ. 2024



# BETRIEBLICHER CASH FLOW

- In dem im Vorjahresvergleich deutlich gesunkenen **Cashflow aus der betrieblichen Tätigkeit** spiegelt sich vor allem das deutlich rückläufige Jahresergebnis 2024 wider.

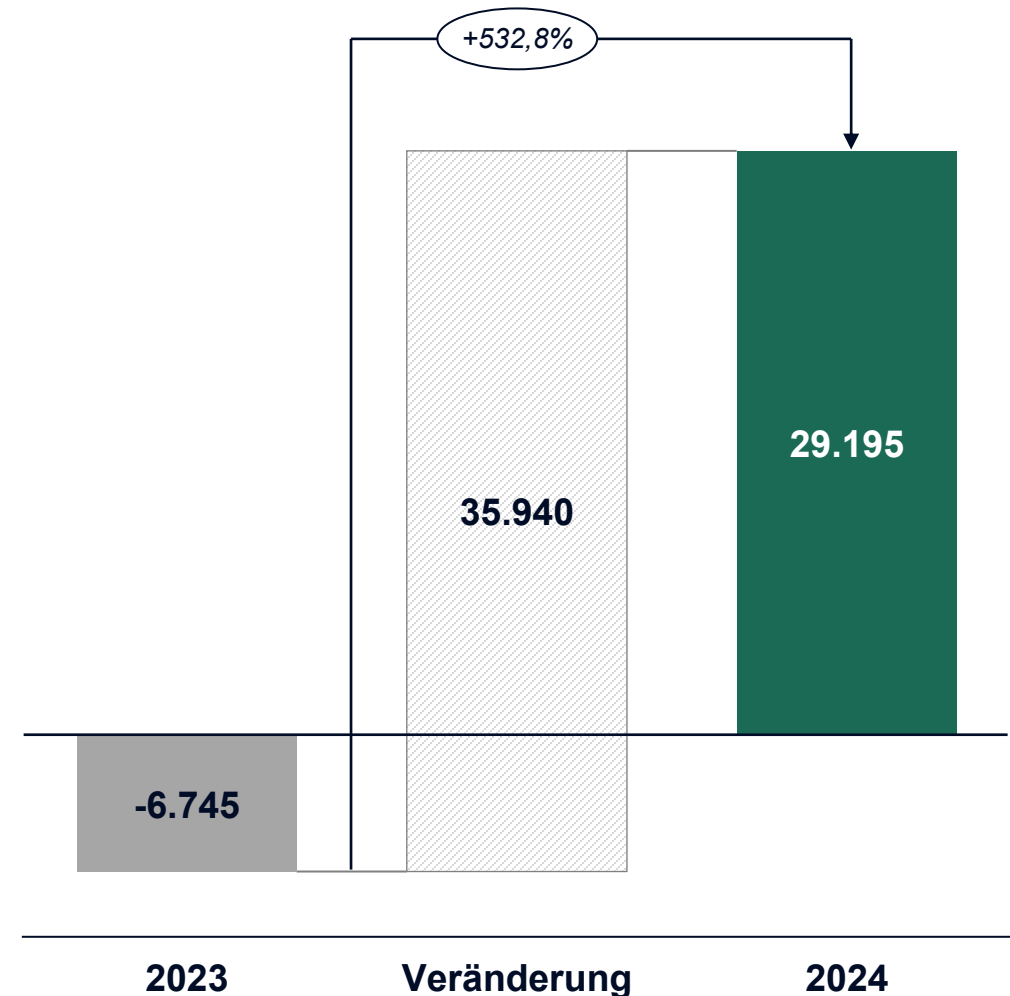
TEUR



# CASH FLOW AUS INVESTITIONEN

- Im **deutlich positiven Cashflow aus der Investitionstätigkeit** spiegeln sich im Geschäftsjahr 2024 in Höhe von **Mio. EUR +34,9** die Einzahlungen aus dem Abgang von ehemals vollkonsolidierten Tochterunternehmen abzüglich mit dem Verkauf abgegebener Zahlungsmittel (**Teilverkauf MS UTG in 2024**) wider. Der Veräußerungserlös wurde zwar vor allem zur Tilgung von Bankdarlehen verwendet; jedoch wurde auch der negative Finanzmittelfonds des Geschäftsfeldes Ultraschalltechnik in Höhe von Mio. EUR -22,0 entkonsolidiert, sodass sich die **Finanzlage des Konzerns deutlich verbessert** hat.
- Ein Teil der Investitionen des Geschäftsjahres erfolgte wieder durch **nicht zahlungswirksames Mietkauf-Finanzierungs-Leasing** (Mio. EUR 10,8; Vorjahr 2023: Mio. EUR 7,3).
- In Höhe von brutto **Mio. EUR -6,0** (Vj. 2023: Mio. EUR -9,4), spiegeln sich die **plangemäßen Ausgaben für Investitionen** des Geschäftsjahres (ohne nicht zahlungswirksames Mietkauf-Finanzierungsleasing) wider.

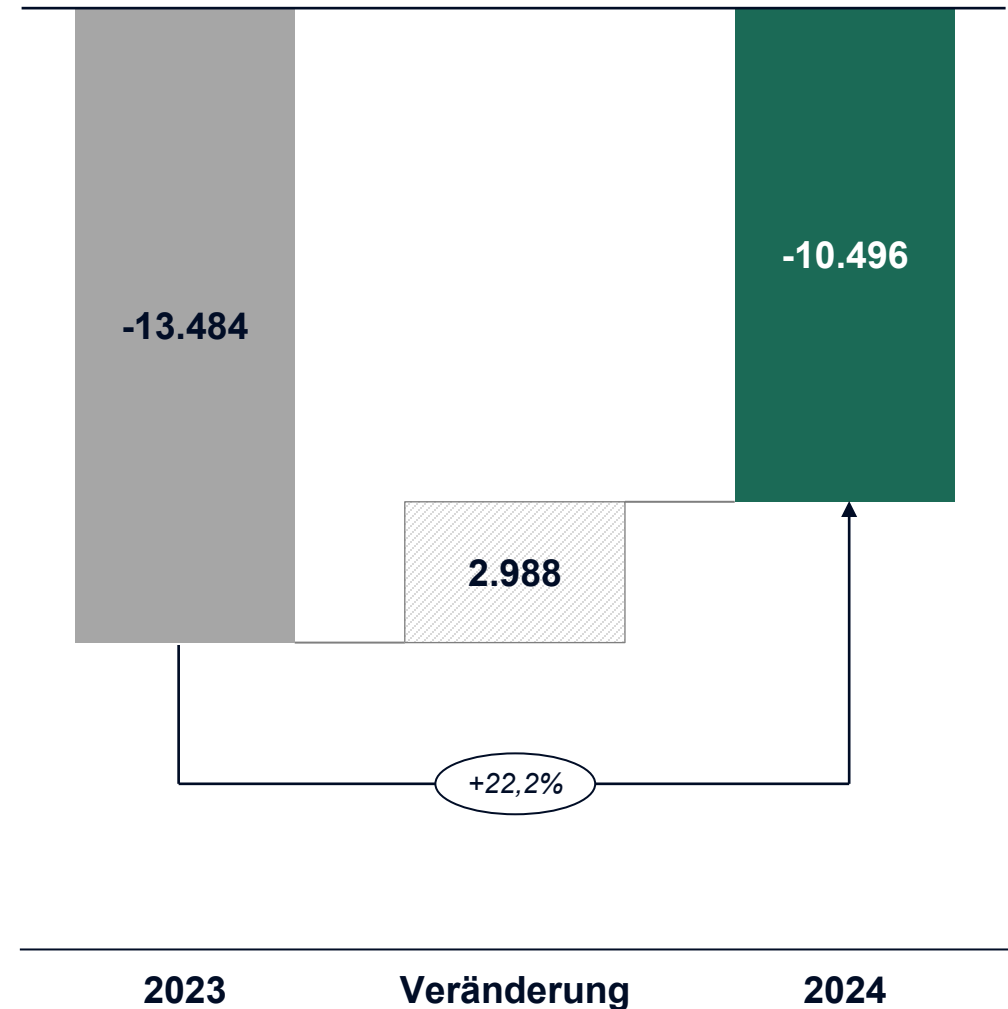
TEUR



# CASH FLOW AUS FINANZIERUNG

- Im **negativen Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit** spiegeln sich im Geschäftsjahr 2024 insbesondere die folgenden Einflussfaktoren wider:
  - Cash-Flow-Positiv wirkten sich in 2024 in Höhe von **Mio. EUR +3,8** im Wesentlichen nur die **Einzahlungen aus der Ausgabe der MS Industrie Anleihe** aus.
  - Negativ wirkten sich in 2024 die **Tilgungen von Bankdarlehen** in Höhe von insgesamt **Mio. EUR -4,3** aus.
  - Hinzu kamen in 2024 in Höhe von insgesamt **Mio. EUR -6,3** Auszahlungen für **Finanzierungsleasingtransaktionen**.
  - Hinzu kamen außerdem **bezahlte Zinsen** in Höhe von **Mio. EUR -4,0**.

TEUR



# ECKDATEN 2023-2024

- Rückgang der Gruppenerlöse aufgrund
  - des Verkaufs von 51% des MS Ultrasonic Segments (EUR -50 Mio)
  - schwache Nachfrage nach Lkw-Motoren im zweiten Halbjahr 2024 (EUR -29 Mio)
- Rückgang der Rentabilität, aber EBITDA weiterhin bei 4,4% des Umsatzes
- Außerordentlicher Verlust von EUR -1,8 Mio. aus der Entkonsolidierung von MS Ultrasonic
- Erholung des Auftragsbestands auf EUR 72,4 Millionen zum 31.12.2024 (~88% des Standes zu Beginn des Jahres)
- Deutliche Reduzierung der Nettoverschuldung
- Geringere Bilanzsumme, hauptsächlich aufgrund der Entkonsolidierung von MS Ultrasonic
- Verbesserte Eigenkapitalquote auf 44%

<b>MS Industrie Gruppe</b> HGB / EUR Millionen	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Delta</b>
Umsatzerlöse	249,9	<b>171,2</b>	<b>-32%</b>
EBITDA	18,0	<b>7,5</b>	<b>-58%</b>
EBIT	8,5	<b>-1,4</b>	<b>-117%</b>
EAT	4,6	<b>-3,9</b>	<b>-186%</b>
EpS (EUR)	0,15	<b>-0,13</b>	<b>-186%</b>
Operativer Cashflow	21,1	<b>4,2</b>	<b>-81%</b>
Netto-Finanzverbindlichkeiten	66,7	<b>41,5</b>	<b>-38%</b>
Bilanzsumme	184,5	<b>137,6</b>	<b>-25%</b>
Eigenkapital	64,8	<b>60,5</b>	<b>-7%</b>
Eigenkapitalquote (%)	35,1	<b>44,0</b>	<b>+8,9 pp</b>

# AGENDA

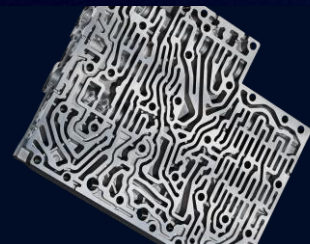
1. Unternehmensstruktur und Erläuterung der Finanzdaten



**2. Aktuelle Geschäftsentwicklung und Ausblick**

3. Sonstige Berichte und Erläuterungen zu ausgewählten Tagesordnungspunkten

# 60 JAHRE HISTORIE VON 1965 BIS 2025



**1965**

Gründung der  
"Maschinenfabrik  
Spaichingen GmbH"

**1984**

Einstieg in die  
Antriebstechnik als  
verlängerte  
Werkbank für  
Daimler

**1994**

Produktion von  
Kipphebeln und  
Ventilbrücken MAN und  
Mercedes Benz

**2016**

Weiteres Wachstum  
und Umzug in den  
Neubau in  
Trossingen-Schura

**2023**

Erweiterung der  
Hallenfläche um  
3.000 qm, flexible  
Automatisierung

**2024**

Aufbau MS  
XTEC LLC  
Charlotte / North  
Carolina

48° 3' 16" N , 8° 38' 36" O



**400+ Mitarbeiter**



**22.600 qm**



**>150 Mio. € Umsatz**

## Technische Fakten:

- 180 Maschinen
- Automatisierte 5-Achs-Bearbeitung
- Höchste Qualität & Prozess-Dokumentation
- Automatisiertes Logistiksystem
- 3,8 MW Photovoltaik-Anlage

# CHARLOTTE

North Carolina 35° | 14' N , 80° 51' W



**geplant 25+ Mitarbeiter**



**1.600 qm**

## Technische Fakten:

- Automatisierte 5-Achs-Bearbeitung
- Komponenten bis Baugröße 800 x 800 x 800 mm
- Höchste Qualität & Prozess-Dokumentation
- “State-of-the-art” Reinigungs-, Montage-, Messtechnik- und Finishing-Prozesse



**MxTEC**

# UMSATZ NACH ANWENDUNGEN

LKW Europa



Off-Highway



Alternative Antriebe



LKW USA



PKW



Gesamter Vertragsbestand > € 1,1 Milliarden



# KUNDEN & MÄRKTE

DAIMLER  
TRUCK

55,9

TRATON

46,9

VOLVO

34,5

PACCAR

32,5

IVECO

16,5

Umsätze der Top 5 Global Truck Companies 2023 (€ Mrd.)

DAIMLER  
TRUCK

TRATON

LIEBHERR

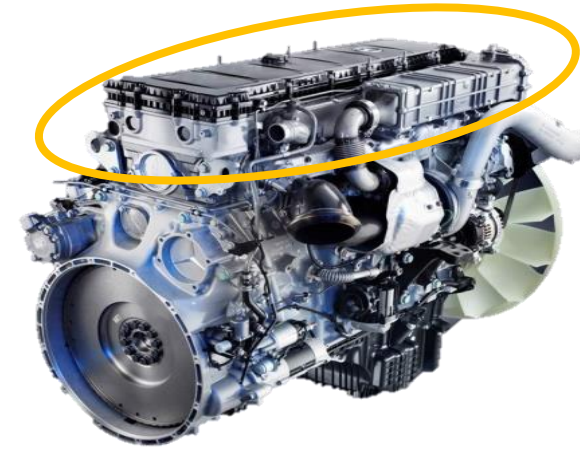


NAVISTAR

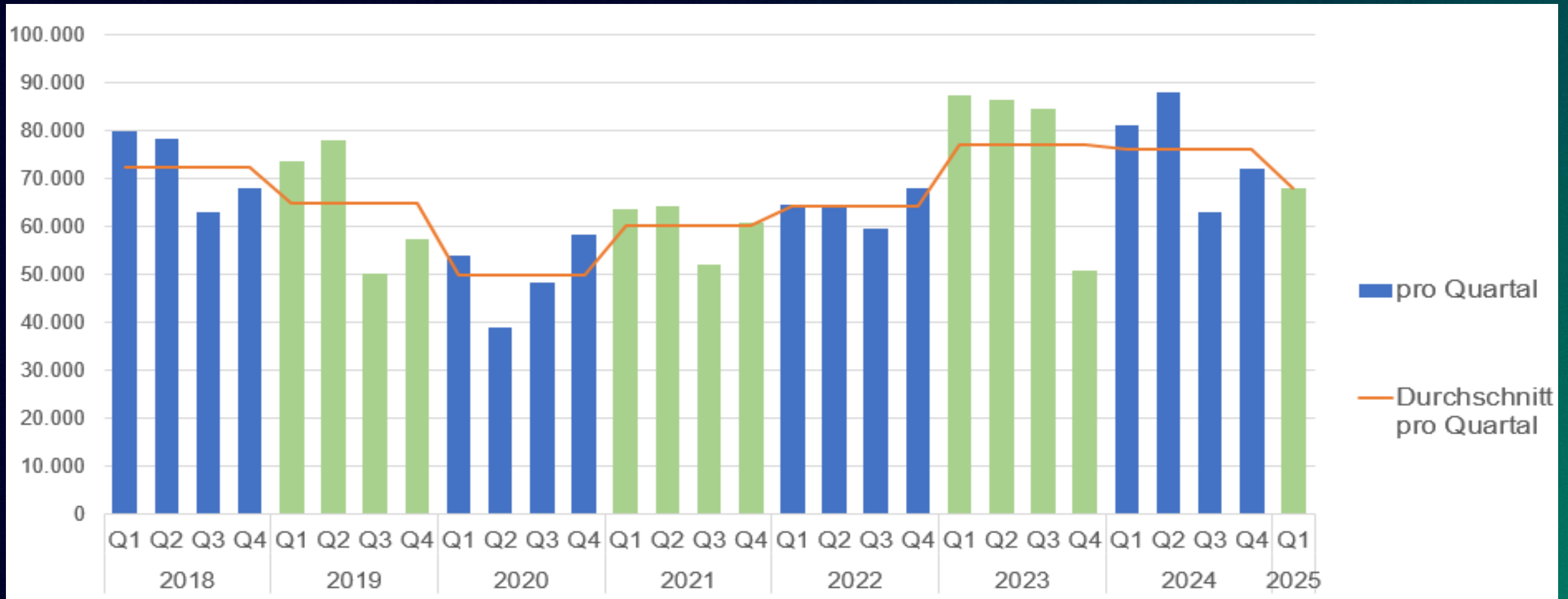


# KUNDEN-NEWS

- **Daimler Truck** hat im Rahmen einer Ausschreibung einen Großauftrag der BwFuhrparkService GmbH, dem Mobilitätsdienstleister der Bundeswehr, erhalten. Dieser umfasst die Lieferung einer mittleren dreistelligen Anzahl an Logistikfahrzeugen vom Typ Mercedes-Benz Arocs.
- Es handelt sich dabei um den **Arocs 6x6**, einen dreiachsigen Logistik-Lkw mit Allradantrieb und einer Nutzlast von bis zu zehn Tonnen. Für Einsätze in Sumpfgeländen oder zur Durchfahrt von Flüssen verfügt der stahlgefederte Lkw über eine Wasserdurchfahrtsfähigkeit von bis zu 0,9 Metern.
- Der bewährte **Motor OM 470** wirkt mit einer Leistung von 335 kW (455 PS) und einem Drehmoment von bis zu 2200 Nm im Frontlenker. Alle Fahrzeuge verfügen außerdem über das automatisierte Schaltgetriebe PowerShift 3 und erfüllen die aktuelle EU-Emissionsnorm Euro VI.



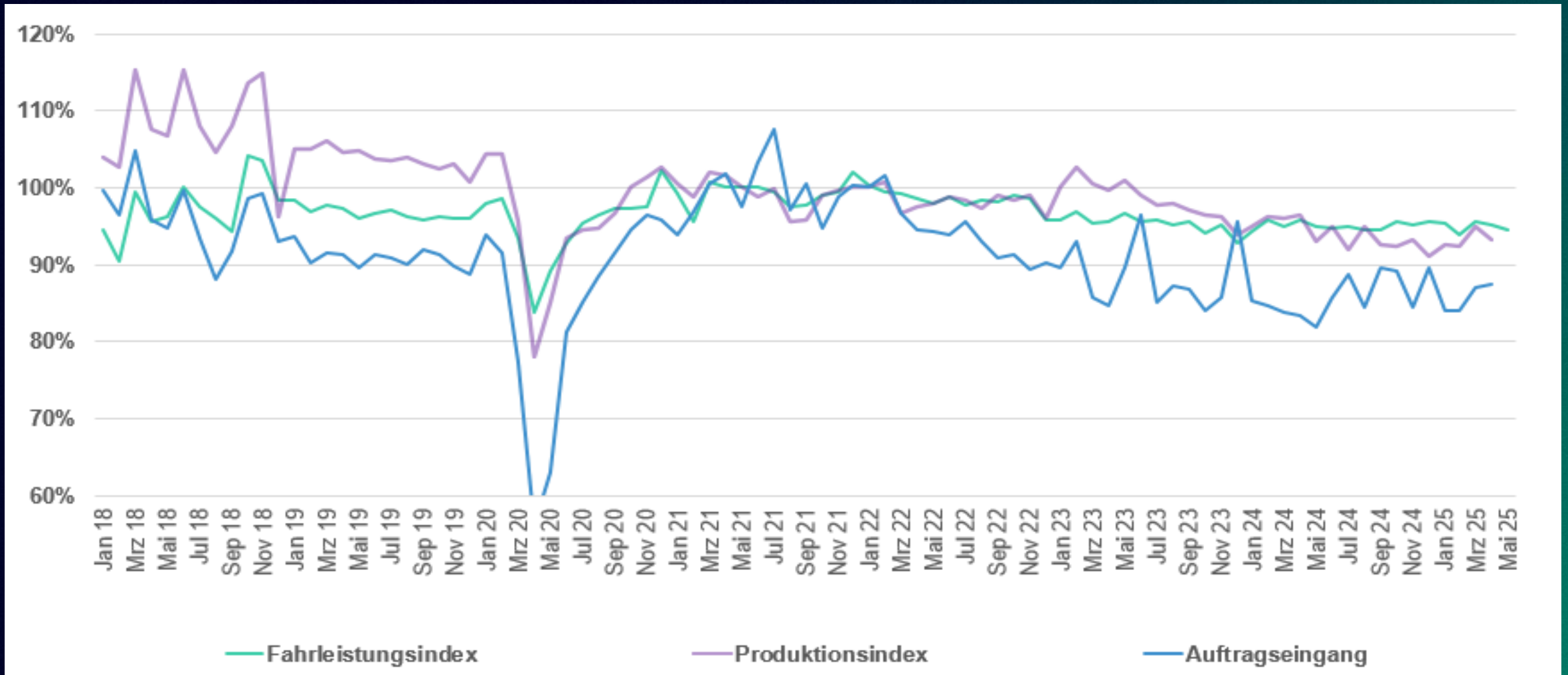
# ZULASSUNGEN NUTZFAHRZEUGE >16T (EUROPA INKL. UK)



Im Zeitraum 2019 bis 2024 hat sich das Durchschnittsalter der LKW-Flotten in der EU von 12,4 auf 14,2 Jahre erhöht. Dies deutet auf einen Nachholbedarf in den kommenden Jahren hin.

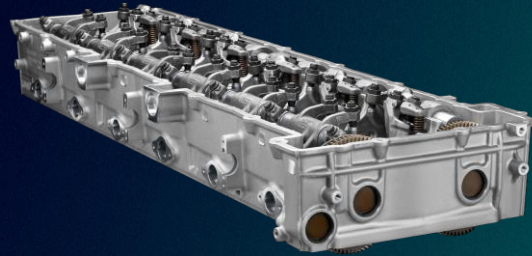
# AKTUELLE TRENDS IN DEUTSCHLAND

(100% = 2021)

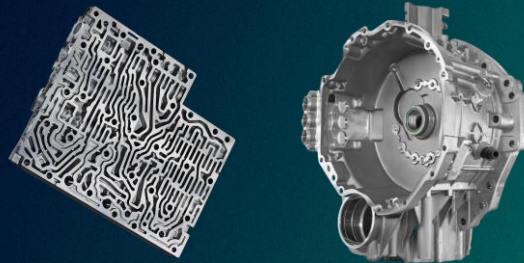


# PRODUKTE

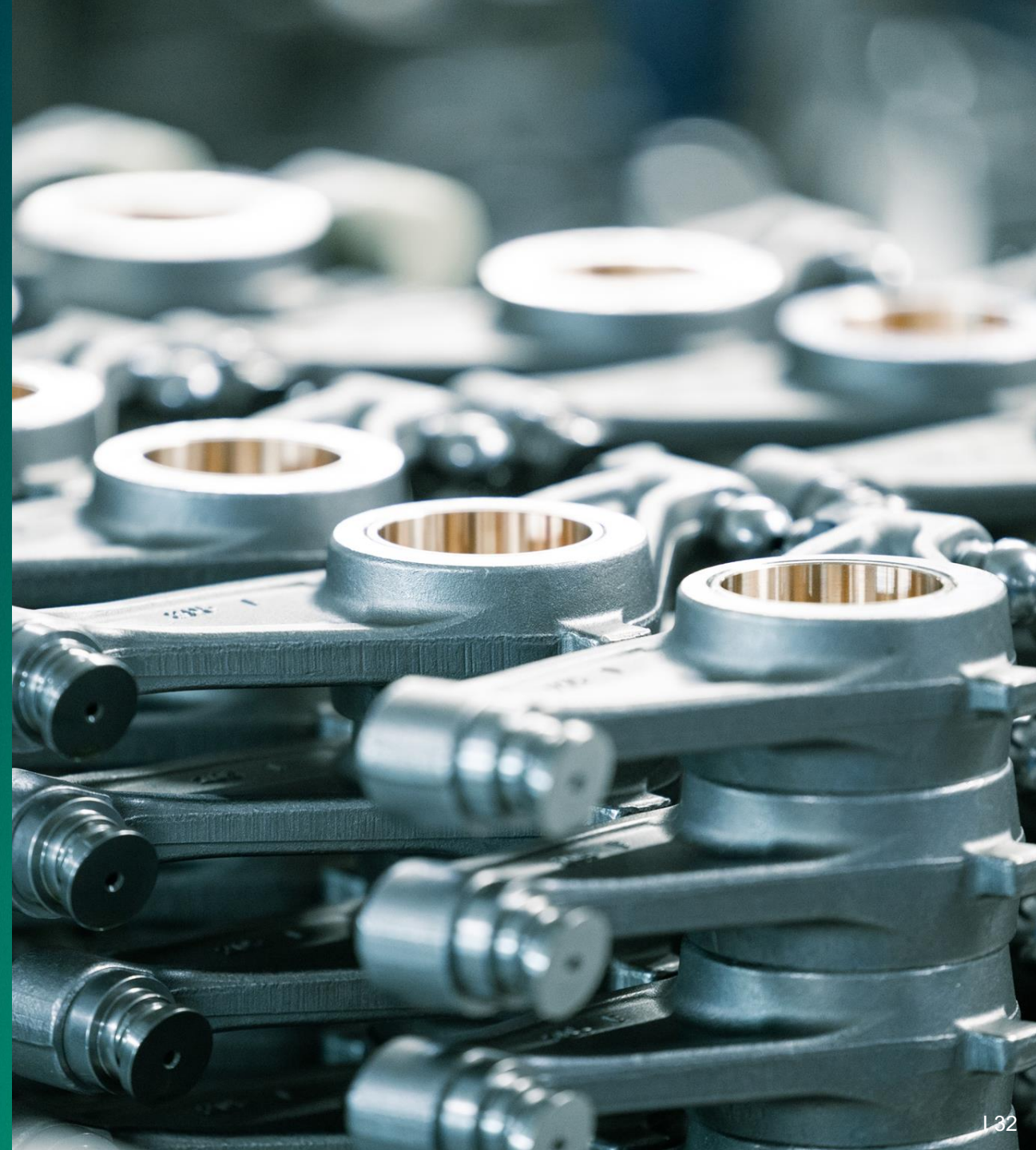
## Systeme



## Gehäuse



## Komponenten



# KERNKOMPETENZEN & KAPAZITÄTEN

Zerspanende Bearbeitung



Montage



Tieflochbohren



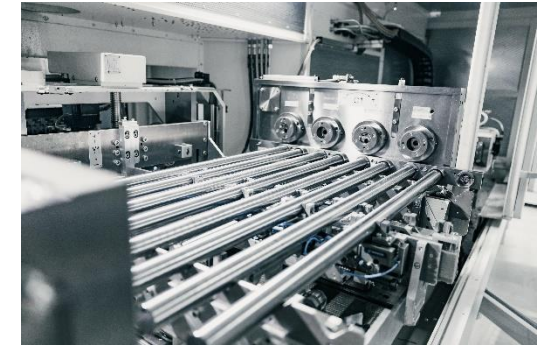
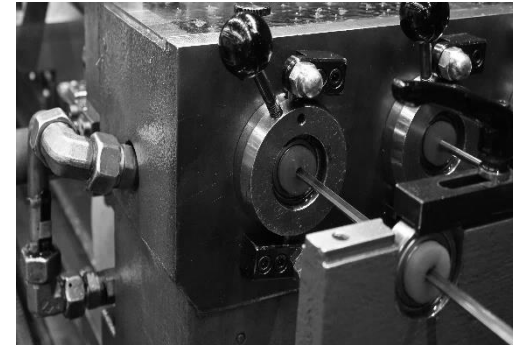
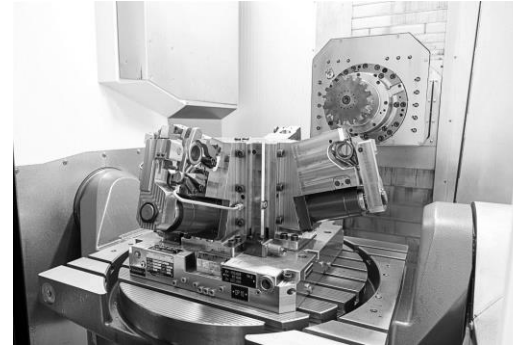
Schleifen



Drehen



Oberflächenbehandlung



# PRÄZISION & DOKUMENTATION

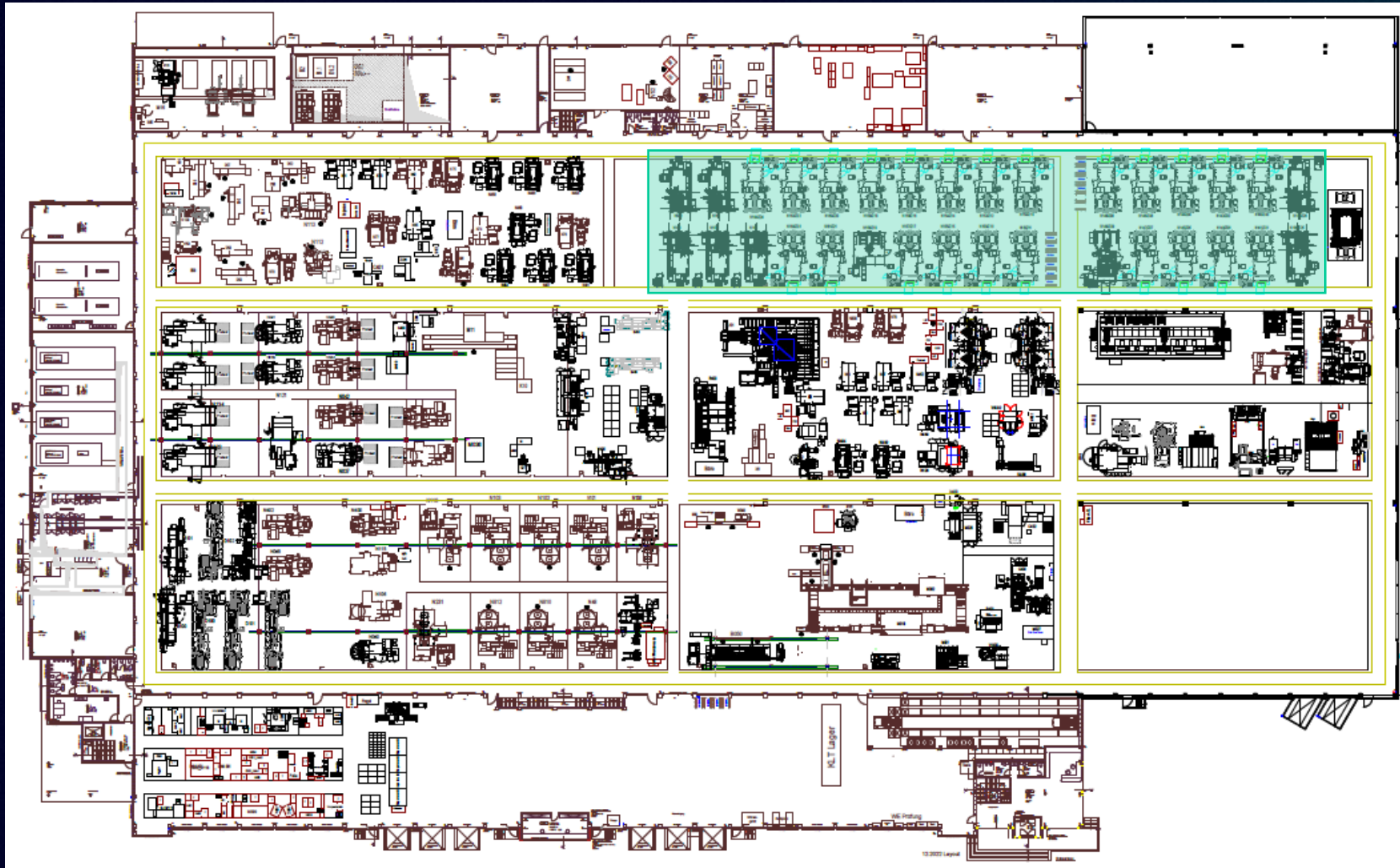
- Automatisierte Zuführungs- und Bearbeitungs-Maschinen
- 1 Spannung – 5-Achs-Bearbeitung
- Rückverfolgbarkeit jedes einzelnen Teils (“Traceability”)
- Integration Messzellen in Produktionsablauf
- Rückmeldung von Messzellen an Maschinen

## Kundenvorteile:

- Höchste Produktqualität und flexible Skalierbarkeit
- Serienbegleitende, jederzeitige Messvorgänge
- Dokumentation entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- Identische Maschinenkonzepte zur Risikoabsicherung



# PRODUKTIONS-LAYOUT UND AUTOMATISIERUNG

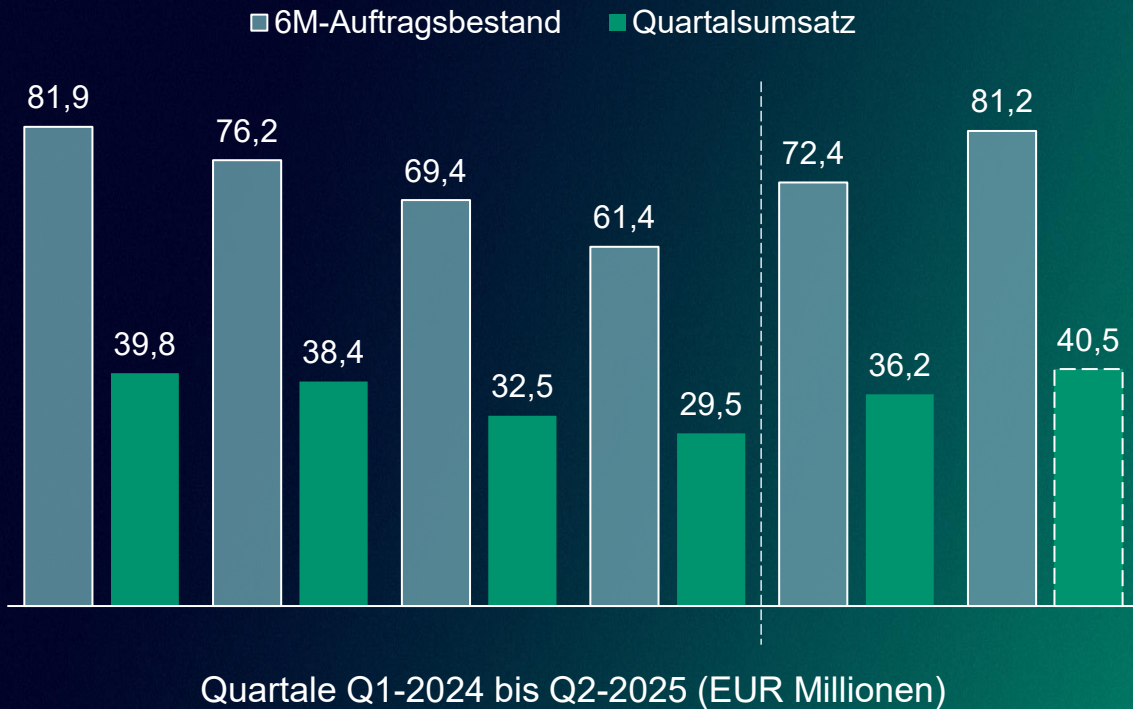


Beispiel: Automatisierte  
Kleinteilefertigung auf  
insgesamt 30  
Bearbeitungszentren

Video Clip



# GESCHÄFTSLAGE & TREND



## MS Industrie Gruppe

HGB / EUR Millionen

Q3 24

Q4 24

Q1 25

Umsatzerlöse

32,5

29,5

36,2

Rohertrag / Wertschöpfung

13,2

12,1

14,8

EBITDA

-0,3

-0,7

1,5 \*)

EBIT

-1,5

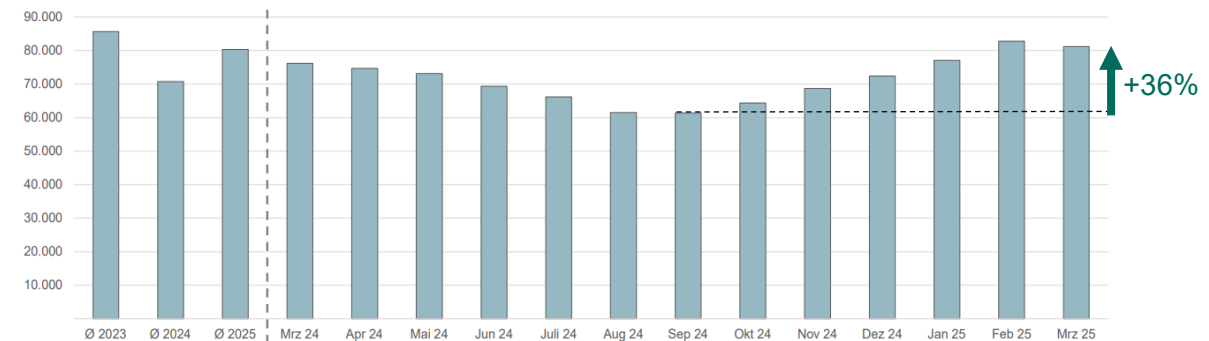
-2,7

-0,3 \*)

\*) inkl. -0,4m Anlaufkosten USA

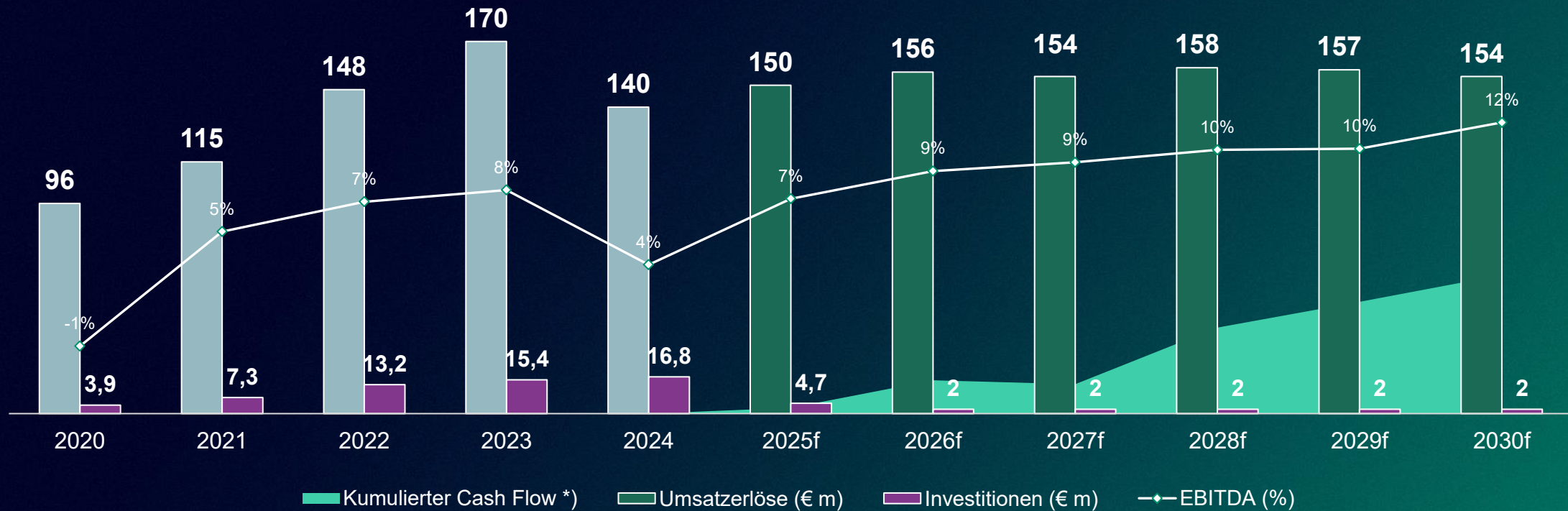
## Auftragsbestand

Für die jeweils folgenden 6 Monate / EUR Tausend



# SOLIDE LANGFRISTPERSPEKTIVE

(NUR SOG. "BOOKED BUSINESS")



\*) rund 50% des kumulierten Cashflows bis 2030 inkludiert erwartete Erlöse aus dem Verkauf nicht-strategischer Immobilien und Beteiligungen

# STRATEGISCHE TRANSFORMATION UND KÜNFTIGES GESCHÄFTSMODELL

Automatisierte, hoch präzise Metallbearbeitung & Montage als Single-Source, 1<sup>st</sup> Tier Systemlieferant

## HISTORISCH bis 2020

- Branchen: 100% Antriebstechnik für Nutzfahrzeuge
- Maschinen: 4-Achs-Bearbeitung, vorwiegend auf kundenspezifischen Maschinen
- Personal: manuelles Handling und teil-automatisierte Montage; Personalkostenquote >23%
- Qualität: statistische Stichproben über separate Qualitätsabteilung
- Energie: 100% von externen Versorgern

## AKTUELL 2025

Capex:  
zu 95%  
erledigt!

- Branchen: **70%** Antriebstechnik für **schwere** Nutzfahrzeuge; **30%** Offroad- und neue PKW-Antriebe
- Maschinen: **5-Achs** Bearbeitung; **überwiegend Standard-Maschinen**; flexible Automatisierung und Logistik über FTS ("AGV")
- Personal: **überwiegend automatisierte Produktion** und teil-automatisierte Montage; Personalkostenquote ~20%
- Qualität: **automatisch integrierte Qualitätskontrolle** / vollständige Rückverfolgbarkeit
- Energie: ~25% aus eigener PV-Anlage, ~10% aus 2 Blockheizkraftwerken

## ZUKUNFT bis 2030

- Branchen: ~**50%** Antriebstechnik für schwere Nutzfahrzeuge; **50%** Offroad und **verschiedenste Branchen** (Medizintechnik, Defense, ...)
- Maschinen: **bestehende** Standard-5-Achs-Bearbeitung; flexible Automatisierung und Logistik über FTS
- Personal: **Voll**-automatisierte Maschinenbedienung und automatisierte Montage; Personalkostenquote <17%
- Qualität: automatisch integrierte Qualitätskontrolle / vollständige Rückverfolgbarkeit
- Energie: ~25% aus eigener PV-Anlage, ~10% aus 2 Blockheizkraftwerken

# AGENDA

1. Unternehmensstruktur und Erläuterung der Finanzdaten

2. Aktuelle Geschäftsentwicklung und Ausblick

 3. **Sonstige Berichte und Erläuterungen zu ausgewählten Tagesordnungspunkten**

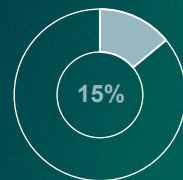
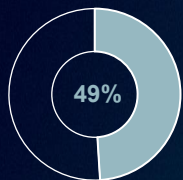
# NICHT-STRATEGISCHES VERMÖGEN



ULTRASONIC  
TECHNOLOGY  
GROUP  
a schunk company



DEUTSCHE  
ELEKTROMOTOREN  
HOLDING



WEBBERVILLE  
15.300 qm



ZITTAU  
5.300 qm



demnächst  
verkauft!



# MS ANLEIHE

Emittent	MS Industrie AG
WKN / ISIN	DE000A30VS72 / A30VS7
Stückelung	EUR 1.000,00
Aktuelles Volumen	EUR 8.650.000,00
Zins	6,25 % p.a.
Laufzeit	5 years until 17.10.2027
Typus	Inhaberschuldverschreibung
Börse	Frankfurt, Open Market

MS Industrie 6,25 % bis 10/27  
ISIN: DE000A30VS72 | WKN: A30VS7

wallstreetONLINE

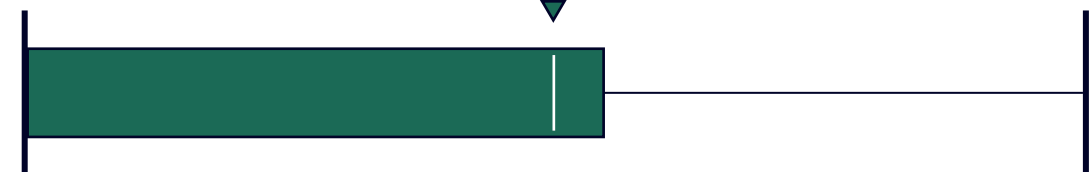


## LAUFZEITÜBERSICHT

18. Oktober 2022

April 2025

17. Oktober 2027



# MS AKTIE

WKN / ISIN

585518 / DE0005855183

Ticker Symbol

MSAG

Handelssegment

Open Market, Segment m:access

Börsenplatz

München & XETRA

Designated Sponsor

mwb fairtrade Wertpapierhandelsbank

Abschlussprüfung

RSM Ebner Stolz GmbH & Co. KG

Aufsichtsrat

Karl-Heinz Dommies

Reto A. Garzetti

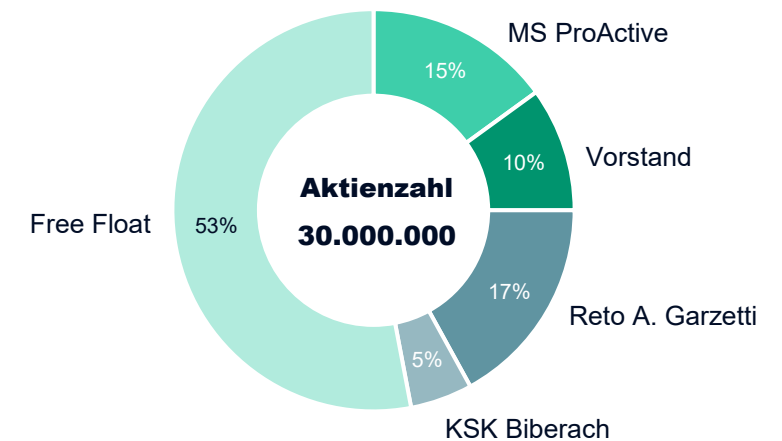
Silke Bader

MS Industrie  
ISIN: DE0005855183 | WKN: 585518

wallstreetONLINE



## AKTIONÄRSSTRUKTUR





MS Industrie AG  
Brienner Straße 7  
80333 München

Tel. +49 89 20 500 900

info@ms-industrie.ag  
www.ms-industrie.ag



MS XTEC GmbH  
Neuenbühlstraße 6  
78647 Trossingen-Schura

Tel. +49 7424 701 530

info@ms-xtec.de  
www.ms-xtec.de

**DISCLAIMER:**

**No investment advice**

The information in this presentation is not an offer to sell or the solicitation of an offer to buy or subscribe for shares of MS Industrie AG, but for information only. Therefore, this information does not constitute an investment advice.

**Forward-looking statements**

As far as forecasts, estimates, opinions or expectations are expressed in the following information, or future predictions are made, such statements may involve known and unknown risks and uncertainties. Actual results and developments may differ considerably from the expectations and assumptions.

**Investment Risks**

Shares of growth companies may present great opportunities, but inevitably also the associated risks. Shares of growth companies are in principle a risky investment. A loss of the investment can not be excluded. Therefore, a potential investment is generally more suited for diversification within a portfolio strategy.

